

Marina
Secretaría de Marina



Programa Institucional del Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec 2025 - 2030

Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec

Avance y Resultados
2025 - 2026

A blue ink handwritten signature, likely of an official, located in the bottom right corner of the page.



Índice

Índice.....	2
Resumen Ejecutivo.....	3
Avance y Resultados por Objetivo.....	4
Objetivo 1	4
Objetivo 2	7
Contribución al Programa Sectorial de Marina 2025-2030	9
Contribución a los Cien Compromisos.....	9
Retos para el cumplimiento de los Objetivos.....	11
Consideraciones finales.....	11

Resumen Ejecutivo

El Programa Institucional del Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec 2025-2030 constituye el instrumento rector que orienta las acciones del Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, S.A. de C.V. (FIT) para fortalecer la infraestructura ferroviaria bajo su administración, mejorar la conectividad en el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT) y contribuir a la prestación de servicios ferroviarios de carga y pasajeros.

El presente Informe Anual de Avance y Resultados reporta los principales avances observados durante el primer periodo de implementación del Programa, comprendido del 29 de octubre de 2025 al 30 de junio de 2026. En este periodo, el FIT concentró sus esfuerzos en la continuidad de la operación ferroviaria, la rehabilitación y conservación de infraestructura estratégica y el fortalecimiento de las capacidades operativas asociadas al sistema ferroviario del Istmo de Tehuantepec.

Entre los resultados más relevantes destaca el avance físico de 94.72% en los trabajos de rehabilitación de la Línea K al cierre del periodo reportado, lo que representa un progreso significativo en la ejecución de las acciones programadas para la recuperación y modernización de esta infraestructura ferroviaria. Asimismo, se mantuvo la operación de carga en las líneas ferroviarias administradas por el FIT, contribuyendo a la continuidad de los servicios de transporte de mercancías y a la conectividad logística vinculada al CIIT.

En materia de transporte de pasajeros, continuaron las operaciones en las líneas Z y FA, así como las acciones de conservación y rehabilitación de infraestructura asociada a este servicio. De igual forma, se desarrollaron actividades operativas relacionadas con la Línea K como parte de las acciones necesarias para su incorporación gradual al sistema ferroviario.

Durante el periodo también se realizaron operaciones asociadas a la conectividad interoceánica, entre las que destacó el traslado de 900 vehículos automotores entre los puertos de Salina Cruz, Oaxaca, y Coatzacoalcos, Veracruz, mediante infraestructura ferroviaria vinculada al Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, evidenciando la funcionalidad operativa de esta ruta para la movilización de mercancías.

Los resultados alcanzados muestran avances en la consolidación de la infraestructura ferroviaria y en la continuidad de los servicios bajo responsabilidad del FIT. No obstante, la revisión del periodo permitió identificar áreas de mejora relacionadas con el seguimiento, conciliación y validación de información estadística para algunos indicadores institucionales, por lo que se fortalecerán los mecanismos de monitoreo y evaluación con el propósito de asegurar una medición consistente de los resultados y una adecuada toma de decisiones.

En conjunto, los avances reportados constituyen una base para continuar la implementación del Programa Institucional 2025-2030, orientando las acciones institucionales hacia el cumplimiento de sus objetivos estratégicos y el fortalecimiento de la operación ferroviaria en el Istmo de Tehuantepec.

Resultado del periodo	Valor
Avance físico de rehabilitación de la Línea K	94.72%
Operación de servicios ferroviarios en líneas Z y FA	En operación
Primer cruce interoceánico de automóviles	900 vehículos
Continuidad de servicios de carga en líneas FIT	Resultado reportado en Indicador 1.3
Continuidad de servicios de pasajeros en líneas Z y FA	Resultado reportado en Indicador 2.1

Avance y Resultados por Objetivo

Objetivo 1

Garantizar, fortalecer e incrementar las capacidades de movilización del transporte de carga como una alternativa orientada a mejorar la movilidad, reducir desigualdades y promover la sostenibilidad en el Istmo de Tehuantepec, contribuyendo al desarrollo nacional.

Principales logros y avances

Durante el periodo reportado continuó la operación de carga en las líneas ferroviarias del Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec y avanzaron los trabajos de rehabilitación de la Línea K. Al 30 de junio de 2026 dicha línea registró un avance físico de 94.72%, reflejando progreso en la ejecución de las obras programadas. Asimismo, se mantuvieron operaciones de movilización de mercancías en las líneas ferroviarias administradas por el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec.





Indicadores del objetivo

Indicador	Unidad de medida	Línea Base 2024	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
1.1 Porcentaje de avance de kilómetros ferroviarios rehabilitados	Porcentaje	0	100	100	71.60 ¹	71.60
1.2 Velocidad promedio de operación	Kilómetros por Hora	50	55	60	40 ²	40
1.3 Movimiento de carga en vías de asignación	Toneladas	540,705	855,000	1,300,000	838,680.57 ³	623,850.75 ⁴

Justificación de variación

¹ El porcentaje de avance de 71.60% en la rehabilitación de vía férrea durante el ejercicio 2025 corresponde al avance físico acumulado de los kilómetros ferroviarios efectivamente rehabilitados respecto de la meta anual programada. El porcentaje restante para alcanzar el 100% se encuentra sujeto a la conclusión de trabajos especializados de infraestructura ferroviaria, así como a factores técnicos, logísticos y operativos inherentes a la ejecución del proyecto.

Se prevé que los kilómetros pendientes sean atendidos conforme a la programación establecida y a la disponibilidad de recursos autorizados. El porcentaje de avance de **71.60%** en la rehabilitación de vía férrea durante el ejercicio **2025** corresponde al avance físico acumulado de los kilómetros ferroviarios efectivamente rehabilitados respecto de la meta anual programada.

El porcentaje restante para alcanzar el 100% se encuentra sujeto a la conclusión de trabajos especializados de infraestructura ferroviaria, así como a factores técnicos, logísticos y operativos inherentes a la ejecución del proyecto. Se prevé que los kilómetros pendientes sean atendidos conforme a la programación establecida y a la disponibilidad de recursos autorizados.

² Durante el periodo reportado, la velocidad promedio de operación de las líneas ferroviarias administradas por el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec fue de 40 kilómetros por hora, resultado obtenido a partir del comportamiento operativo observado en las líneas Z, FA y K. Este desempeño refleja las condiciones de operación actuales de la infraestructura ferroviaria y constituye un parámetro de referencia para dar seguimiento a los trabajos de modernización, conservación y rehabilitación previstos en el Programa Institucional 2025-2030.

³ Durante 2025, el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec registró un movimiento de carga de 838,680.57 toneladas, resultado que representó un avance significativo respecto de la línea base establecida para el indicador. Sin embargo, dicho volumen se ubicó ligeramente por debajo de la meta programada de 855,000 toneladas.

El comportamiento observado estuvo asociado a las condiciones operativas de la infraestructura ferroviaria y a la continuidad de los trabajos de rehabilitación y modernización que se desarrollaron en las líneas ferroviarias vinculadas al Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT), lo que incidió en la capacidad operativa disponible en determinados periodos.

Asimismo, tras el descarrilamiento ocurrido en la Línea Z en diciembre de 2025, se implementaron acciones de revisión técnica, investigaciones especializadas y procesos de certificación internacional orientados al fortalecimiento de la seguridad ferroviaria, situación que implicó ajustes operativos en el sistema ferroviario. No obstante, el FIT mantuvo la prestación de los servicios de carga y la continuidad de las operaciones ferroviarias bajo su administración.

⁴ Al cierre del primer semestre de 2026, el movimiento de carga en vías de asignación alcanzó **623,850.75 toneladas**, resultado consistente con la continuidad de las operaciones ferroviarias de carga desarrolladas por el FIT durante el periodo reportado. Este desempeño se registró en un contexto en el que continuaron las acciones de rehabilitación de infraestructura ferroviaria, particularmente en la Línea K, así como la atención de las recomendaciones derivadas del proceso de certificación internacional del sistema ferroviario.

Durante este periodo, las autoridades competentes mantuvieron las medidas orientadas al fortalecimiento de la seguridad operacional del Ferrocarril Interoceánico, priorizando la continuidad segura de las operaciones de carga mientras permanecía suspendido el servicio de pasajeros. Adicionalmente, el FIT continuó apoyando la conectividad logística del CIIT mediante la movilización de mercancías y operaciones ferroviarias interoceánicas. Se prevé que la conclusión de los proyectos de rehabilitación y la consolidación de las condiciones operativas contribuyan al incremento gradual de los volúmenes de carga movilizados en los periodos subsecuentes.

Programas Presupuestarios Vinculados al objetivo

Programa presupuestario	Contribución al cumplimiento del objetivo
E038 Servicios de operación de la Infraestructura Ferroviaria	Mediante este programa presupuestario se realizaron las acciones de operación, administración y mantenimiento de la infraestructura ferroviaria bajo asignación del FIT, garantizando la continuidad de los servicios de transporte de carga, la movilización de mercancías y la operación ferroviaria vinculada al Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec. Estas acciones contribuyeron al cumplimiento del Objetivo Prioritario 1 al mantener la funcionalidad operativa de las líneas ferroviarias y favorecer el movimiento de carga en las vías de asignación.



K019 Infraestructura Ferroviaria para transporte de carga y pasajeros	A través de este programa presupuestario se ejecutaron acciones de rehabilitación, modernización y conservación de infraestructura ferroviaria, destacando los avances registrados en la Línea K y otras obras asociadas al sistema ferroviario del Istmo de Tehuantepec. Estas acciones contribuyeron al fortalecimiento de la infraestructura ferroviaria y al mejoramiento de las condiciones para la prestación de los servicios de transporte de carga, en congruencia con el Objetivo Prioritario 1.
---	--

Fuentes de información

- Informes institucionales del FIT.
- Registros operativos de tráfico ferroviario.
- Programa Institucional del Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec 2025-2030.

Objetivo 2

Expandir y garantizar la mejora continua de un servicio seguro, accesible y de calidad para el incremento de usuarios del servicio de transporte de pasajeros, promoviendo la movilidad y la integración regional.

Principales logros y avances

Durante el periodo reportado continuó la operación de los servicios ferroviarios de pasajeros en las líneas Z y FA. Asimismo, se realizaron acciones de conservación y rehabilitación de infraestructura asociada al servicio ferroviario de pasajeros, incluyendo estaciones e instalaciones de apoyo a la operación.

De igual forma, continuaron las pruebas operativas relacionadas con la Línea K como parte de los trabajos para su futura incorporación al sistema ferroviario.

Las acciones desarrolladas durante el periodo contribuyeron a mantener la prestación de los servicios ferroviarios de pasajeros en las líneas bajo operación del Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec





Indicadores del objetivo

Indicador	Unidad de medida	Línea Base 2024	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
2.1 Pasajeros transportados anualmente	Pasajeros	70,875	77,973	85,759	69,837	0

Justificación de variación

Los resultados observados se ubicaron por debajo de las metas programadas. El Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec realizará el análisis correspondiente para identificar los factores operativos y de demanda que incidieron en el comportamiento del indicador y determinar medidas de mejora para los periodos subsecuentes.

Programas Presupuestarios Vinculados al objetivo

Programa presupuestario	Contribución al cumplimiento del objetivo
M001 Actividades de apoyo administrativo	Mediante este programa presupuestario se proporcionaron los recursos y servicios de apoyo administrativo necesarios para la operación institucional del FIT, fortaleciendo los procesos de planeación, seguimiento, coordinación y administración que respaldan la prestación de los servicios ferroviarios y la ejecución de proyectos asociados a la infraestructura ferroviaria. Estas acciones contribuyeron al cumplimiento del Objetivo Prioritario 2 al favorecer la capacidad institucional requerida para la gestión de los servicios ferroviarios de pasajeros.
W001 Operaciones ajenas	A través de este programa presupuestario se realizaron las operaciones presupuestarias y administrativas inherentes a la gestión institucional del FIT, asegurando el cumplimiento de obligaciones financieras y operativas vinculadas a la prestación de servicios. Su contribución al Objetivo Prioritario 2 consistió en apoyar la continuidad de los mecanismos administrativos necesarios para la operación y atención de los servicios ferroviarios de pasajeros bajo responsabilidad institucional.

Fuentes de información

- Informes de autoevaluación del FIT.
- Registros operativos de pasajeros.
- Programa Institucional del FIT 2025-2030.

Contribución al Programa Sectorial de Marina 2025-2030

Objetivo y Estrategia del PSM 2025 – 2030	Resultado reportado	Forma en que contribuye
Objetivo 3 / Estrategia 3.5.	Operación de las líneas Z y FA y modernización de la Línea K	Contribuye mediante la operación de infraestructura ferroviaria, la prestación de servicios ferroviarios y la continuidad de los trabajos de rehabilitación vinculados al CIIT.
	Más de 706 mil toneladas transportadas	Contribuye mediante la operación de infraestructura ferroviaria, la prestación de servicios de transporte y el fortalecimiento de la conectividad entre los componentes del CIIT.
	Resultado reportado en el Indicador 2.1 Pasajeros transportados anualmente.	

Contribución a los Cien Compromisos

Compromiso	Resultado que sustenta la contribución	Contribución observada
78. Conclusión de la Línea K del Tren Interoceánico	Se avanzó en la rehabilitación y avance físico de 94.72% de la rehabilitación de la Línea K al 30 de junio de 2026, de la Línea K, infraestructura estratégica para conectar Ciudad Ixtepec, Oaxaca, con Chiapas y la frontera sur, además de articularse con Puerto Chiapas.	La rehabilitación de la Línea K registró un avance físico de 94.72%, contribuyendo al cumplimiento de las acciones previstas para esta infraestructura ferroviaria





79. Construcción de nuevas líneas de trenes para pasajeros	Durante el periodo reportado continuaron las operaciones de los servicios ferroviarios de pasajeros en las líneas Z y FA. Asimismo, se realizaron acciones de conservación y rehabilitación de infraestructura ferroviaria asociada al servicio de pasajeros, incluyendo estaciones, instalaciones operativas y pruebas relacionadas con la Línea K.	El FIT contribuyó mediante la operación de los servicios ferroviarios de pasajeros y la conservación de infraestructura ferroviaria existente, fortaleciendo las condiciones necesarias para la continuidad y mejora de los servicios bajo su administración.
80. Fortalecer el transporte de carga por ferrocarril	El FIT mantuvo la operación de carga en las líneas ferroviarias bajo su administración durante el periodo reportado y continuó las acciones de rehabilitación y fortalecimiento de infraestructura ferroviaria.	La contribución observada fue el fortalecimiento del transporte ferroviario de carga al sostener servicios multimodales y movilizar mercancías industriales y agroalimentarias entre puertos, nodos logísticos y centros productivos del Corredor.

Retos para el cumplimiento de los Objetivos

Factores que incidieron en el desempeño

- Trabajos de rehabilitación aún en proceso en la Línea K.
- Restricciones operativas derivadas de obras en ejecución.
- Necesidad de consolidar información estadística para seguimiento de indicadores.
- Necesidad de fortalecer la coordinación operativa entre instalaciones ferroviarias y portuarias.

Medidas previstas

Medida	Responsable	Plazo	Resultado esperado
Concluir acciones programadas de rehabilitación de la Línea K	Dirección de Infraestructura	2026	Continuidad del proyecto conforme a programación
Reforzar mantenimiento ferroviario		Permanente	Disminución de incidencias operativas
Fortalecer coordinación con instalaciones portuarias vinculadas al CIIT	Dirección de Operación	2026-2027	Mayor articulación operativa

Consideraciones finales

El primer periodo de implementación del Programa Institucional 2025-2030 registró avances en la operación ferroviaria y en la ejecución de proyectos de infraestructura, particularmente en la rehabilitación de la Línea K, la cual alcanzó un avance físico de 94.72% al 30 de junio de 2026. Asimismo, continuaron las operaciones de carga y pasajeros en las líneas bajo administración del FIT.

No obstante, durante la revisión del periodo se identificaron desviaciones respecto de algunas metas programadas e inconsistencias que requieren conciliación metodológica y estadística, particularmente en los indicadores de carga y pasajeros. En consecuencia, el FIT fortalecerá los mecanismos de seguimiento, validación de información y evaluación de resultados para asegurar la consistencia entre los indicadores reportados y las metas establecidas en el Programa Institucional.

Los resultados observados constituyen una base para continuar la implementación del Programa durante los ejercicios subsecuentes y para mejorar el cumplimiento de sus objetivos estratégicos.